

# 外郭団体経営状況説明書

## 1 基本情報

(令和4年4月1日現在)

|           |                                                                                                                   |          |           |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|
| 団体名       | 糸満市土地開発公社                                                                                                         |          |           |
| 所在地       | 糸満市潮崎町1丁目1番地                                                                                                      |          |           |
| 代表者       | 理事長 神谷 和男                                                                                                         |          |           |
| 設立に係る根拠法令 | 公有地の拡大の推進に関する法律（第10条）                                                                                             |          |           |
| 設立目的      | 公共用地、公用地等の取得、管理、処分等を行うことにより、地域の秩序ある整備と市民福祉の増進に寄与することを目的とする。                                                       |          |           |
| 設立年月日     | 昭和49年2月4日                                                                                                         | 市所管課     | 企画部 行政経営課 |
| 団体ホームページ  | <a href="https://tochikaihatukousya.city.itoman.okinawa.jp">https://tochikaihatukousya.city.itoman.okinawa.jp</a> |          |           |
| 出資者       | 名称                                                                                                                | 出資額      | 出資比率      |
|           | 糸満市                                                                                                               | 10,000千円 | 100.0%    |
|           |                                                                                                                   | 千円       | %         |
|           |                                                                                                                   | 千円       | %         |

## 2 役職員の状況

(単位：人)

| 区分     | H30 | H31 | R2 | R3 | R4 |
|--------|-----|-----|----|----|----|
| 役員     | 9   | 9   | 9  | 9  | 8  |
| 常勤役員   | 1   | 1   | 1  | 1  | 0  |
| うち市派遣  | 1   | 1   | 1  | 1  | 0  |
| うち元市職員 |     |     |    |    |    |
| うちその他  |     |     |    |    |    |
| 非常勤役員  | 8   | 8   | 8  | 8  | 8  |
| うち市派遣  | 6   | 6   | 6  | 6  | 6  |
| うち元市職員 |     |     |    |    | 1  |
| うちその他  | 2   | 2   | 2  | 2  | 1  |
| 職員     | 7   | 8   | 10 | 10 | 10 |
| 常勤職員   | 5   | 6   | 6  | 6  | 6  |
| うち市派遣  | 5   | 6   | 6  | 6  | 6  |
| うち元市職員 |     |     |    |    |    |
| うちその他  |     |     |    |    |    |
| 非常勤職員  | 2   | 2   | 4  | 4  | 4  |
| うち市派遣  |     |     |    |    |    |
| うち元市職員 |     |     |    |    |    |
| うちその他  | 2   | 2   | 4  | 4  | 4  |
| 役職員総数  | 16  | 17  | 19 | 19 | 18 |

※各年度における4月1日現在の状況である。

### 3 財務状況

#### (1) 損益計算書

(単位：千円)

| 区分                     |                 | H30       | R1          | R2       | R3       |
|------------------------|-----------------|-----------|-------------|----------|----------|
|                        | 売上高 ①           | 1,429,387 | 583,483     | 40,228   | 601      |
|                        | 売上原価 ②          | 275,928   | 362,172     | 7,676    | 0        |
|                        | 販売費及び一般管理費 ③    | 108,993   | 87,485      | 83,146   | 87,928   |
|                        | うち人件費           | 56,820    | 65,483      | 69,410   | 73,096   |
| 営業利益 ④ = ① - ② - ③     |                 | 1,044,466 | 133,826     | ▲ 50,594 | ▲ 87,327 |
|                        | 営業外収益 ⑤         | 9,022     | 7,457       | 843      | 1,727    |
|                        | 営業外費用 ⑥         | 0         | 0           | 32       | 0        |
| 経常利益 ⑦ = ④ + ⑤ - ⑥     |                 | 1,053,488 | 141,283     | ▲ 49,783 | ▲ 85,600 |
|                        | 特別利益 ⑧          | 0         | 0           | 0        | 0        |
|                        | 特別損失 ⑨          | 300       | 2,000,000   | 6,050    | 0        |
| 税引前当期純利益 ⑩ = ⑦ + ⑧ - ⑨ |                 | 1,053,188 | ▲ 1,858,717 | ▲ 55,833 | ▲ 85,600 |
|                        | 法人税等 ⑪          | 0         | 0           | 0        | 0        |
|                        | 当期純利益 ⑫ = ⑩ - ⑪ | 1,053,188 | ▲ 1,858,717 | ▲ 55,833 | ▲ 85,600 |

#### (2) 貸借対照表

(単位：千円)

| 区分       |      | H30       | R1        | R2        | R3        |
|----------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 資産       | 流動資産 | 538,717   | 2,192,061 | 677,827   | 712,615   |
|          | 固定資産 | 5,272,882 | 1,770,283 | 3,166,902 | 3,160,875 |
| 資産合計     |      | 5,811,599 | 3,962,344 | 3,844,729 | 3,873,490 |
| 負債       | 流動負債 | 53,578    | 63,040    | 1,259     | 115,619   |
|          | 固定負債 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 負債合計     |      | 53,578    | 63,040    | 1,259     | 115,619   |
| 純資産      | 資本金  | 10,000    | 10,000    | 10,000    | 10,000    |
|          | 剰余金等 | 5,748,021 | 3,889,304 | 3,833,470 | 3,747,871 |
| 純資産合計    |      | 5,758,021 | 3,899,304 | 3,843,470 | 3,757,871 |
| 負債・純資産合計 |      | 5,811,599 | 3,962,344 | 3,844,729 | 3,873,490 |

#### (3) 常勤役職員の給与等

| 区分       | H30     | R1      | R2      | R3      |
|----------|---------|---------|---------|---------|
| 常勤役員平均年齢 | 58歳     | 58歳     | 59歳     | 60歳     |
| 常勤役員平均年収 | 7,906千円 | 7,879千円 | 7,923千円 | 7,964千円 |
| 常勤職員平均年齢 | 45.4歳   | 47.8歳   | 49.2歳   | 51.8歳   |
| 常勤職員平均年収 | 5,890千円 | 6,144千円 | 6,127千円 | 6,395千円 |

## (4) 市の財政的関与

(単位：千円)

| 区分                | H30 | R1 | R2 | R3 |
|-------------------|-----|----|----|----|
| 補助金・負担金           | 0   | 0  | 0  | 0  |
| 委託料               | 0   | 0  | 0  | 0  |
| 貸付金               | 0   | 0  | 0  | 0  |
| 合計                | 0   | 0  | 0  | 0  |
| 貸付金（期末残高）         | 0   | 0  | 0  | 0  |
| 債務保証額・損失補償額（期末残高） | 0   | 0  | 0  | 0  |

#### 4 令和4年度事業計画

(1) 事業計画 (令和5年2月末現在)

(単位：千円)

| 事業名    | 事業概要                                                                                         | R3決算    | R4予算    | 増減      |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| 土地造成事業 | ・市からの依頼に基づき、福祉施設等用地及び企業用地の確保を目的とした土地造成事業を行う。<br>・市からの委託に基づき、土地の取得のあっせん、調査、測量その他これらに類する業務を行う。 | 283,634 | 794,351 | 510,717 |
| 附帯等事業  | 処分予定土地の一部を駐車場として賃貸業務を行う。                                                                     | 601     | 1       | ▲ 600   |
| 合計     |                                                                                              | 284,235 | 794,352 | 510,117 |

(2) 損益計算書 (見込) (令和5年2月末現在)

(単位：千円)

| 区分                     | R3       | R4見込     | 増減       | 主な増減理由     |
|------------------------|----------|----------|----------|------------|
| 売上高 ①                  | 601      | 601      | 0        | 専務理事1人減のため |
| 売上原価 ②                 | 0        | 0        | 0        |            |
| 販売費及び一般管理費 ③           | 87,928   | 74,805   | ▲ 13,123 |            |
| うち人件費                  | 73,096   | 60,076   | ▲ 13,020 |            |
| 営業利益 ④ = ① - ② - ③     | ▲ 87,327 | ▲ 74,204 | 13,123   | 受取利息減少のため  |
| 営業外収益 ⑤                | 1,727    | 1,047    | ▲ 680    |            |
| 営業外費用 ⑥                | 0        | 0        | 0        |            |
| 経常利益 ⑦ = ④ + ⑤ - ⑥     | ▲ 85,600 | ▲ 73,157 | 12,443   |            |
| 特別利益 ⑧                 | 0        | 0        | 0        |            |
| 特別損失 ⑨                 | 0        | 0        | 0        |            |
| 税引前当期純利益 ⑩ = ⑦ + ⑧ - ⑨ | ▲ 85,600 | ▲ 73,157 | 12,443   |            |
| 法人税等 ⑪                 | 0        | 0        | 0        |            |
| 当期純利益 ⑫ = ⑩ - ⑪        | ▲ 85,600 | ▲ 73,157 | 12,443   |            |

(3) 貸借対照表 (見込) (令和5年2月末現在)

(単位：千円)

| 区分       |      | R3        | R4見込      | 増減        | 主な増減理由                                   |
|----------|------|-----------|-----------|-----------|------------------------------------------|
| 資産       | 流動資産 | 712,615   | 1,428,704 | 716,089   | 定期預金(固定資産)解約による増減及び事業未払金の減少に伴う現金支出の増加のため |
|          | 固定資産 | 3,160,875 | 2,257,343 | ▲ 903,532 |                                          |
| 資産合計     |      | 3,873,490 | 3,686,047 | ▲ 187,443 |                                          |
| 負債       | 流動負債 | 115,619   | 1,333     | ▲ 114,286 | 事業未払金減少のため                               |
|          | 固定負債 | 0         | 0         | 0         |                                          |
| 負債合計     |      | 115,619   | 1,333     | ▲ 114,286 |                                          |
| 純資産      | 資本金  | 10,000    | 10,000    | 0         |                                          |
|          | 剰余金等 | 3,747,871 | 3,674,714 | ▲ 73,157  |                                          |
| 純資産合計    |      | 3,757,871 | 3,684,714 | ▲ 73,157  |                                          |
| 負債・純資産合計 |      | 3,873,490 | 3,686,047 | ▲ 187,443 |                                          |

## 5 令和3年度事業実績

### (1) 事業実績

(単位：千円)

| 事業名    | 事業概要                                        | R2     | R3      | 増減      |
|--------|---------------------------------------------|--------|---------|---------|
| 土地造成事業 | 市からの委託に基づき、土地の取得のあっせん、調査、測量その他これらに類する業務を行う。 | 76,462 | 283,634 | 207,172 |
| 附帯等事業  | 処分予定土地の一部を駐車場として賃貸業務を行う。                    | 601    | 601     | 0       |
| 合計     |                                             | 77,063 | 284,235 | 207,172 |

### (2) 損益計算書

(単位：千円)

| 区分                     | R2       | R3       | 増減       | 主な増減理由                    |
|------------------------|----------|----------|----------|---------------------------|
| 売上高 ①                  | 40,228   | 601      | ▲ 39,627 | R2年度で南浜埋立造成事業用地の処分が完了したため |
| 売上原価 ②                 | 7,676    | 0        | ▲ 7,676  |                           |
| 販売費及び一般管理費 ③           | 83,146   | 87,928   | 4,782    |                           |
| うち人件費                  | 69,410   | 73,096   | 3,686    |                           |
| 営業利益 ④ = ① - ② - ③     | ▲ 50,594 | ▲ 87,327 | ▲ 36,733 |                           |
| 営業外収益 ⑤                | 843      | 1,727    | 884      | 受取利息増加のため                 |
| 営業外費用 ⑥                | 32       | 0        | ▲ 32     |                           |
| 経常利益 ⑦ = ④ + ⑤ - ⑥     | ▲ 49,783 | ▲ 85,600 | ▲ 35,817 |                           |
| 特別利益 ⑧                 | 0        | 0        | 0        | 特別損失が生じなかったため             |
| 特別損失 ⑨                 | 6,050    | 0        | ▲ 6,050  |                           |
| 税引前当期純利益 ⑩ = ⑦ + ⑧ - ⑨ | ▲ 55,833 | ▲ 85,600 | ▲ 29,767 |                           |
| 法人税等 ⑪                 | 0        | 0        | 0        |                           |
| 当期純利益 ⑫ = ⑩ - ⑪        | ▲ 55,833 | ▲ 85,600 | ▲ 29,767 |                           |

赤字の要因（経常利益が赤字の場合のみ記載）

南浜埋立造成事業における用地処分が令和2年度で完了したことにより、収益事業が、附帯等事業（保有土地の賃貸業務）のみとなった。また、土地利用（真栄里地区）事業化推進業務等を進めるため、組織体制を維持する必要があることから、相応の一般管理費（主に人件費）支出が生じることが要因である。

### (3) 貸借対照表

(単位：千円)

| 区分       |      | R2        | R3        | 増減       | 主な増減理由       |
|----------|------|-----------|-----------|----------|--------------|
| 資産       | 流動資産 | 677,827   | 712,615   | 34,788   |              |
|          | 固定資産 | 3,166,902 | 3,160,875 | ▲ 6,027  |              |
| 資産合計     |      | 3,844,729 | 3,873,490 | 28,761   |              |
| 負債       | 流動負債 | 1,259     | 115,619   | 114,360  | 事業未払金が増加したため |
|          | 固定負債 | 0         | 0         | 0        |              |
| 負債合計     |      | 1,259     | 115,619   | 114,360  |              |
| 純資産      | 資本金  | 10,000    | 10,000    | 0        |              |
|          | 剰余金等 | 3,833,470 | 3,747,871 | ▲ 85,599 |              |
| 純資産合計    |      | 3,843,470 | 3,757,871 | ▲ 85,599 |              |
| 負債・純資産合計 |      | 3,844,729 | 3,873,490 | 28,761   |              |

## 6 主要事業

(単位：千円)

|   |        |                                                                             |        |         |         |
|---|--------|-----------------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|
| 1 | 事業名    | 真栄里地区造成事業                                                                   |        |         |         |
|   | 事業内容   | 糸満市真栄里地区における未利用地の有効利用を促進するため、市からの委託に基づき、令和元年度より土地区画整理事業（市施行）の推進に向けた支援業務を行う。 |        |         |         |
|   | R4取組内容 | ・環境影響評価作成業務・基本設計等業務・換地設計準備業務・不動産調査業務                                        |        |         |         |
|   | 事業費    | R1                                                                          | R2     | R3      | R4予算    |
|   |        | 112,775                                                                     | 76,127 | 283,243 | 132,413 |

(単位：千円)

|   |        |                                                                                            |    |    |         |
|---|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---------|
| 2 | 事業名    | 南部病院跡地等造成事業                                                                                |    |    |         |
|   | 事業内容   | 南部病院跡地周辺可能性調査（令和4年5月糸満市）の結果を踏まえ、新たな福祉施設等用地及び企業用地の確保のため、市からの要請に基づき、令和4年度より同跡地における土地造成事業を行う。 |    |    |         |
|   | R4取組内容 | ・土地鑑定評価・基本計画策定業務・土壌汚染調査業務・土地賃借料<br>・造成事業用地の取得（土地、建物）・基本設計業務                                |    |    |         |
|   | 事業費    | R1                                                                                         | R2 | R3 | R4予算    |
|   |        | 0                                                                                          | 0  | 0  | 661,542 |

(単位：千円)

|   |        |                                                                                                               |     |     |      |
|---|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|------|
| 3 | 事業名    | マリノベーション関連造成事業                                                                                                |     |     |      |
|   | 事業内容   | マリノベーション地区公有水面埋立事業（平成11年度～平成14年度 49.6ha）により整備した土地の一部（処分用地 5,084.55㎡）を保有しており、当該保有土地の処分に向けた取り組みを行うとともに、管理業務を行う。 |     |     |      |
|   | R4取組内容 | ・保有土地の管理業務（除草清掃業務）                                                                                            |     |     |      |
|   | 事業費    | R1                                                                                                            | R2  | R3  | R4予算 |
|   |        | 1,032                                                                                                         | 335 | 391 | 396  |

(単位：千円)

|   |        |                                                                                                              |     |     |      |
|---|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|------|
| 4 | 事業名    | 附帯等事業（保有土地賃貸等収益）                                                                                             |     |     |      |
|   | 事業内容   | 糸満市潮平地先公有水面埋立事業（昭和55年度～昭和59年度 287.1ha）により整備した土地の一部（処分用地 1,137.67㎡）を保有している。当該保有土地のうち626㎡を駐車場として近隣事業者等へ賃貸している。 |     |     |      |
|   | R4取組内容 | ・保有土地の賃貸業務                                                                                                   |     |     |      |
|   | 事業費    | R1                                                                                                           | R2  | R3  | R4予算 |
|   |        | 601                                                                                                          | 601 | 601 | 1    |

(単位：千円)

|   |        |    |    |    |      |
|---|--------|----|----|----|------|
| 5 | 事業名    |    |    |    |      |
|   | 事業内容   |    |    |    |      |
|   | R4取組内容 |    |    |    |      |
|   | 事業費    | R1 | R2 | R3 | R4予算 |
|   |        |    |    |    |      |

## 7 経営の健全性に関する評価

### (1) 団体による自己評価

| 評価 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ○  | <p>過去10年間の決算状況（経常損益ベース）では、平成24年度から平成元年度までの8年間は黒字を維持していたが、南浜埋立造成事業における用地処分の完了により令和2年度から赤字に転じている。収益事業が、附帯等事業（保有土地の賃貸業務）のみとなったこと、また、土地利用（真栄里地区）事業化推進業務等を進めるため、一定の組織体制を維持する必要があることによる一般管理費（主に人件費）の支出が要因である。</p> <p>現在は、内陸部における未利用地の有効利用を促進し、市の上位計画に基づく新たなまちづくりに寄与するため、主に、土地利用（真栄里地区）事業化支援業務及び南部病院跡地等造成事業を進めている。これまでの経営実績により確保してきた準備金を活用し、市と連携を図りながら計画的、効果的に事業を推進していくとともに、適正な利潤が確保できるよう努めていく。</p> <p>職員体制については、当面は規模を維持しつつ、業務量に応じて適宜、組織体制の見直しを図るなど、販売費及び一般管理費の縮減に向けて取り組んでいく。</p> <p>保有土地については、市と連携を図りながら早期に処分方針の検討を行い、処分に向けて努めていく。</p> |

※評価については、「○：良好」、「△：改善が必要」、「×：抜本的な改革が必要」の3段階で行っています。

### (2) 市所管課による評価

| 評価 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| △  | <p>令和2年度に南浜埋立造成事業における用地処分が完了して以降、収益が大きく減少して赤字が続いているとともに、令和4年度から準備金を取り崩して南部病院跡地等造成事業を実施していることから、今後、一定期間は収支が厳しくなることが予想される。そのため、適宜、業務量及び業務内容を確認して職員配置の見直しを行うなど、一般管理費等の経費の削減に努めるとともに、未処分用地の処分や活用による収益の確保について方策を検討する必要があると思われる。</p> <p>また、第4次埋立造成事業及びマリノーション関連造成事業で整備した用地の一部が長年未処分の状況となっていることから、早期の処分に努めていく必要がある。</p> <p>なお、駐車場用地として活用を行っている第4次埋立造成事業の未処分用地については、適切な収益の確保の観点から、速やかに賃借料の見直しについて検討を図る必要があると思われる。</p> |

※評価については、「○：良好」、「△：改善が必要」、「×：抜本的な改革が必要」の3段階で行っています。

### (3) 糸満市第三セクター等点検評価委員会における意見要旨

#### 1 糸満市土地開発公社の経営状況及び実施事業について

- ① 過去の経営状況は、剰余金（利益）が出ているので、資金繰り等の問題はないように見受けられる。
- ② 売り上げが立たない期間がおそらくあと5・6年続き、その間に剰余金を食いつぶしていくような状態が続くことが想定されていること、また、令和元年度から単年度収支が赤字の状況がしばらく続くことが見込まれていることから、経営状況に問題がないとはいいがたいと思われる。
- ③ 真栄里地区造成事業と南部病院跡地等造成事業の2つの大きな事業の先行投資の段階なので、費用が先にいき、多少の損失が出るのは当然の話であると思われる。  
2つの大きなプロジェクトごとに中長期の収支計画を作り、計画で見込まれている赤字と実際に出た赤字を比べてみて、赤字額が計画の範囲内に収まっているのか確認をする形でモニタリングをしていくとよいと思われる。
- ④ 真栄里地区造成事業は、最初の段階を市から委託を受けて公社が行い、その後は市が引き継ぐようなやり方なので、それぞれの主体ごとの収支計画に留まらず、開発事業全体としての事業計画・収支計画を適正に作成する必要がある。
- ⑤ 真栄里地区造成事業における市と公社それぞれの収支計画も当然大事ではあるが、全体的なプロジェクトとしてのお金の流れを把握する視点が必要である。
- ⑥ 真栄里地区造成事業の主体は一者ではなく、資金の出入りが色々あるので、全体の計画がないと事業の絵（イメージ）が見えないのかもしれない。公共政策としてのプロジェクトなので、単純に赤字か黒字かではなく、経済波及効果も含めた上での良し悪しだと思うので、本来はそこまでの絵（イメージ）があるとわかりやすいと思われる。
- ⑦ 道路アクセス、県庁所在地との距離、物流施設を設置していこうという業界の流れから考えると、真栄里地区の造成は企業が立地するという点では、非常に魅力的な場所と感じている。
- ⑧ 真栄里地区造成事業と南部病院跡地等造成事業は切り離して動かさざるを得ないという制約があるものの、隣接している場所であることから、ある意味一体開発であり、一般的には計画が連動するものである。そのため、気を付けて進めていかないと、意外と障壁が多いような気がしている。
- ⑨ 南部病院跡地等造成事業については、ふれあいゾーンと企業誘致促進ゾーンの観点から、関心を持たれている事業者とは可能な限りサウンディングをしてもらいたい。また、サウンディングは、計画（コンセプト）を固めすぎた段階や白紙の状態で行うのは好ましくなく、計画（コンセプト）が柔軟かい段階から積み上げていくのが良いと思われる。
- ⑩ 真栄里地区造成事業のターミナルゾーンや南部病院跡地等造成事業のふれあいゾーンを使うのは市民なので、作って終わりではなく、作った後が大事である。作ってからでもなお、いかに人の流れを生むかということを考えてアンテナを張っておく必要があると思われる。
- ⑪ ふれあいゾーンに福祉施設などが入り、周辺を物流トラックが多く走るということを考えると、市が勝手に事業を行ったというような話が出てこないようにするためにも、まちづくりの一体感を醸成することが大切である。そのためには、市民も巻き込んで、広い視野で取り組んでいく必要があると思われる。
- ⑫ 真栄里地区造成事業のニーズ調査が行われたのが平成30年なので、少し古いような気がする。近年、糸満市の土地の価格は上昇しており、それにより民間の進出意向の変化も考えられるため、分譲地の販売が近づいてきたら、大規模なものではなくとも、改めてニーズ調査的なものをやってもいいのではないかとと思われる。

#### 2 糸満市第三セクター等点検評価委員会について

- ① 10年程度の収支計画を作成し、それを本委員会に提出することにより、事業の妥当性や進捗状況が把握でき、適切な評価を行うことにつながっていく。
- ② 他の地方公共団体において、一般社団法人や一般財団法人が第三セクターとしての位置づけから漏れていた事例があるため、市と関係が深い一般社団法人や一般財団法人が第三セクターに該当しないかどうか改めて確認を行った方がよいと思われる。

## 8 貸借対照表（令和4年3月31日現在）の内訳

（単位：円）

| 資 産 の 部                |           |                      |                      |
|------------------------|-----------|----------------------|----------------------|
| <b>1 流 動 資 産</b>       |           |                      |                      |
| (1) 現 金 及 び 預 金        |           | 233,416,657          |                      |
| (2) 公 有 用 地            |           |                      |                      |
| (3) 完 成 土 地 等          |           |                      |                      |
| (4) 開 発 中 土 地          |           | 479,198,683          |                      |
| (5) 未 収 金              |           |                      |                      |
| <b>流 動 資 産 合 計</b>     |           |                      | <b>712,615,340</b>   |
| <b>2 固 定 資 産</b>       |           |                      |                      |
| (1) 有 形 固 定 資 産        |           |                      |                      |
| 建物又はその付属設備             | 450,000   |                      |                      |
| 減価償却累計額                | 74,998    | 375,002              |                      |
| 構 築 物                  |           |                      |                      |
| 減価償却累計額                |           |                      |                      |
| 車 輜 そ の 他 の 運 搬 具      | 5,277,407 |                      |                      |
| 減価償却累計額                | 3,235,750 | 2,041,657            |                      |
| 工 具 ・ 器 具 及 び 備 品      | 4,413,150 |                      |                      |
| 減価償却累計額                | 2,834,007 | 1,579,143            |                      |
| <b>有 形 固 定 資 産 合 計</b> |           | <b>3,995,802</b>     |                      |
| (2) 無 形 固 定 資 産        |           |                      |                      |
| 電 話 加 入 権              |           | 315,884              |                      |
| 庁 舎 利 用 権              |           | 146,550,600          |                      |
| ソ フ ト 開 発 費            |           |                      |                      |
| <b>無 形 固 定 資 産 合 計</b> |           | <b>146,866,484</b>   |                      |
| (3) そ の 他 の 資 産        |           |                      |                      |
| 長 期 性 預 金              |           | 3,010,000,000        |                      |
| リ サ イ ク ル 預 託 金        |           | 12,470               |                      |
| <b>そ の 他 の 資 産 合 計</b> |           | <b>3,010,012,470</b> |                      |
| <b>固 定 資 産 合 計</b>     |           |                      | <b>3,160,874,756</b> |
| <b>資 産 の 部 合 計</b>     |           |                      | <b>3,873,490,096</b> |

(単位：円)

| 負 債 の 部           |  |               |               |
|-------------------|--|---------------|---------------|
| 3 流 動 負 債         |  |               |               |
| (1) 事 業 未 払 金     |  | 114,358,200   |               |
| (2) そ の 他 未 払 金   |  | 205,700       |               |
| (3) 未 払 費 用       |  | 897,341       |               |
| (4) 預 り 金         |  | 157,654       |               |
| 流 動 負 債 合 計       |  |               | 115,618,895   |
| 負 債 の 部 合 計       |  |               | 115,618,895   |
| 資 本 の 部           |  |               |               |
| 1 資 本 金           |  |               |               |
| (1) 基 本 財 産       |  | 10,000,000    |               |
| 資 本 金 合 計         |  |               | 10,000,000    |
| 2 準 備 金           |  |               |               |
| (1) 前 期 繰 越 準 備 金 |  | 3,833,470,460 |               |
| (2) 当 期 純 利 益     |  | △ 85,599,259  |               |
| 準 備 金 合 計         |  |               | 3,747,871,201 |
| 資 本 の 部 合 計       |  |               | 3,757,871,201 |
| 負 債 資 本 の 部 合 計   |  |               | 3,873,490,096 |

9 損益計算書（令和3年4月1日から令和4年3月31日まで）の内訳

（単位：円）

|                     |                   |                      |
|---------------------|-------------------|----------------------|
| <b>1 事業収益</b>       | <b>600,960</b>    |                      |
| (1) 公有地取得事業収益       | 0                 |                      |
| (2) 土地造成事業収益        | 0                 |                      |
| (3) 附帯等事業収益         | 600,960           |                      |
| (4) あっせん等事業収益       | 0                 |                      |
| <b>2 事業原価</b>       | <b>0</b>          |                      |
| (1) 公有地取得事業原価       | 0                 |                      |
| (2) 土地造成事業原価        | 0                 |                      |
| (3) 附帯等事業原価         | 0                 |                      |
| <b>事業総利益</b>        |                   | <b>600,960</b>       |
| <b>3 販売費及び一般管理費</b> | <b>87,927,606</b> |                      |
| <b>事業利益</b>         |                   | <b>△ 87,326,646</b>  |
| <b>4 事業外収益</b>      | <b>1,727,387</b>  |                      |
| (1) 受取利息            | 1,658,089         |                      |
| (2) 雑収益             | 69,298            |                      |
| <b>5 事業外費用</b>      | <b>0</b>          |                      |
| (1) 雑損失             | 0                 |                      |
| (2) 固定資産売却損         | 0                 |                      |
| <b>経常利益</b>         |                   | <b>△ 85,599,259</b>  |
| <b>6 特別利益</b>       | <b>0</b>          |                      |
| (1) 前期損益修正益         | 0                 |                      |
| <b>7 特別損失</b>       | <b>0</b>          |                      |
| (1) 前期損益修正損         | 0                 |                      |
| (2) その他の特別損失        | 0                 |                      |
| <b>当期純利益</b>        |                   | <b>△ 85,599,259</b>  |
| <b>前期繰越準備金</b>      |                   | <b>3,833,470,460</b> |
| <b>準備金合計</b>        |                   | <b>3,747,871,201</b> |

【注記事項】

（重要な会計方針）

- たな卸資産の評価方法及び評価基準  
公有用地、完成土地等、開発中土地・・・・・・個別法による原価法
- 固定資産の減価償却の方法  
有形固定資産・・・・・・定額法  
無形固定資産・・・・・・定額法
- 消費税等の会計処理・・・・・・税込方式によっています。